



+33 (0)6 15 12 34 28

n.icard@lynkea.com

### Formation

**Bac S (TB)** 2003

**Stanislas MP** 2005  
*Classes préparatoires*

**ESTP TP** 2005/2008  
*Ingénierie Internationale*

**HEC Paris** 2009  
*HEC Entrepreneurs*

**ICH Paris** 2011/2014  
*CNAM Droit & Construction*

**CMAP/ESCP** 2019/2021  
*Médiation Interentreprises*

### Expériences diverses

Missions de conseil en organisation (PME)

### **HEC Entrepreneurs :**

Création & reprise de sociétés  
Redressements Judiciaires

Stages :

Administration Judiciaire  
Banque Allemande Immobilier  
Travaux Bâtiment & TP

### Langues

Français : Maternelle

Anglais : Courant

Espagnol : Débutant

Allemand : Débutant

### Logiciels

Pack Office / MS Project

Traitement de données

## Nicolas ICARD

ASSOCIE @ LYNKEA

Conseil en gestion contractuelle

Médiateur agréé par le CMAP

Secteurs : BTP / Immobilier / Industrie / Ingénierie



Nicolas a co-fondé **LYNKEA** en 2018, après une expérience réussie dans le groupe Vinci puis en cabinet de conseil. Du montage de projets de construction (PPP, CPI, D&B) à leur suivi contractuel en exécution, il a développé une solide expérience dans la gestion contractuelle de projets complexes et d'envergure, dans la mise en place de stratégies contractuelles comme dans la gestion des litiges. Il a également mené de nombreuses missions d'audits opérationnels (IBR) d'entreprises en difficultés et *in bonis* dans la construction.

Lors de ces différentes expériences, Nicolas a su parfaitement s'imprégner de contextes complexes afin de fournir une analyse détaillée et approfondie des problématiques qui lui ont été confiées. La diversité des missions réalisées, tant lors d'analyses de retards et quantum dans le cadre d'arbitrages internationaux qu'en gestion contractuelle opérationnelle, lui a permis d'asseoir son expertise généraliste dans la construction.

La maîtrise des outils informatiques, aussi bien de planification que de gestion de la donnée ou encore d'illustrations et de synthèses, est un atout dans les analyses conduites par Nicolas afin d'exprimer simplement la complexité de raisonnements ou de sujets techniques.

Nicolas conseille également des entreprises dans le cadre d'opérations de croissance externe ou organique, de fusion, de réorganisation ou de difficultés structurelles. Il intervient par ailleurs en tant que médiateur inter-entreprises agréé par le CMAP.

## POINTS CLES

**Ingénieur dans la construction (ESTP), grande expérience dans la gestion des contrats, des réclamations et des litiges**

**Spécialiste dans la gestion de projet, l'analyse factuelle des retards d'un projet et le chiffrage des surcoûts et préjudices**

**Médiateur interentreprises diplômé du CMAP – ESCP Europe**

**Conseil aux entreprises diplômé d'HEC**

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

**LYNKEA Associé co-fondateur**

*Depuis juillet 2018*

**Argos Construction - Cabinet Conseil Manager**

*2012 - 2018*

**Vinci Construction Responsable de projets**

*2009 - 2012*

## COMPETENCES

---

### ➤ **Gestion contractuelle de projets majeurs**

Analyse des pièces contractuelles et techniques, le cas échéant, revue opérationnelle et pratique des contrats en cours de négociation, établissement de stratégies long-termes en fonction des opportunités et risques contractuels, mise en place d'outils de suivi et de contrôle, établissement et revue de projet de courriers, d'ordres de services, d'avenants, reporting et dashboarding.

### ➤ **Gestion précontentieuse : établissement et revue de réclamations, analyses de retards :**

Intervention pour le compte de maîtres d'ouvrages et d'entreprises de construction : préparation et défense des mémoires en demande de rémunération complémentaire (réclamations), analyse des mémoires produits par les entreprises, chiffrages surcoûts, préjudices et demandes reconventionnelles. Les réclamations analysées ou préparées peuvent atteindre 500 M€.

Interventions comprenant généralement : analyses de l'historique contractuel & technique, recherche documentaire et compilation des historiques factuels (échanges, correspondances, comptes rendus de réunion, etc.), analyse des événements, des perturbations et des modifications, revue des études d'exécution, de synthèse & visas, revue de la planification, de son évolution & des causes de retards, revue des modifications de projet & travaux supplémentaires, chiffrage des surcoûts directs, indirects et préjudices, rédaction du mémoire, illustration et synthèses.

### ➤ **Gestion des litiges : analyse des retards, quantum, expert de partie :**

Identification et analyse détaillée des retards, perturbations et accélérations – Les méthodologies utilisées sont principalement As-Planned vs As-Built, As planned Impacted, Time Impact (prospective), Retrospective Longest Path et Windows delay analysis.

Approche pratique basée sur l'expérience pour éviter les pièges des analyses théoriques et optimiser l'utilisation de méthodologies informatisées de planification.

Intervention en expertises judiciaires, arbitrages français et internationaux, médiations et conciliations. Rédaction claire, simple, synthétique et illustrée en Français et en Anglais.

### ➤ **Médiation inter-entreprises :**

Médiateur inter-entreprises diplômé et agréé par le CMAP / ESCP Europe.

Interventions également en tant qu'expert de partie.

### ➤ **Conseil aux entreprises : stratégie, réorganisation, croissance externe, difficultés**

Intervention en tant que conseil auprès d'entreprises in bonis ou en difficulté pour mener des missions d'audits opérationnels dans le secteur de la construction, et dans le cadre de procédures collectives, d'opération de structuration organique ou réorganisation, d'opérations de croissances externes.

Mise en place de solutions opérationnelles adaptées, et ayant donné des résultats immédiats.

Missions de formations en gestion contractuelle auprès de grands groupes ou de PME

## SECTEURS D'INTERVENTION

---

### Industrie

- Études GC Nucléaire | Marché Public (France) | 100 M€ | Claim  
*Analyse des études d'exécution (montées d'indice, retards de visas, etc.) et DRC*
- Travaux de station d'épuration | Marché Privé (France) | 10 M€ | Claim  
*Élaboration d'un mémoire en demande de rémunération complémentaire en cours de projet dans le cadre d'un marché conception – réalisation.*
- Travaux de dépollution et désamiantage | Marchés Publics et Privés (France) | arrêtés des comptes

### Travaux Publics / Infrastructure / Ferroviaire

- Travaux souterrains Tunnel | Marché Public (France) | 130-200 M€ | Claims et gestion contractuelle  
*Pour le compte du constructeur (entreprise générale), élaboration de 7 dossiers en demande de rémunération complémentaires en cours et en fin de projet, triplement du délai, gestion contractuelle et suivi en conciliation.*
- Travaux ferroviaires | Marché Public (Afrique du Nord) | 50 M€ | Arbitrage international  
*Expert de partie en arbitrage international, analyse des retards, témoignage et cross-examination*
- Travaux ferroviaires | Marché Public (France) | 500 M€ | Gestion Contrat  
*Analyse du contrat, des évolutions et négociations d'avenant en cours*
- Travaux ferroviaires | Marché Public (Afrique du Nord) | 1 200 M€ | Claims & Gestion Contrat  
*Gestion contrat et réclamations, synthèse préjudices (900 M€), prolongation des délais de 9 ans*
- Aménagement hydroélectrique, barrage | Marché Public (Afrique du Nord) | 160 M€ | Claims  
*Analyse de plusieurs réclamations, synthèse préjudices (200 M€), prolongation des délais*
- Aménagement hydroélectrique, barrage | Marché Privé (Afrique de l'Ouest) | 115 M€ | Claim
- Construction bateau-porte | Marché Public (France) | 13 M€ | Claim
- Travaux maritimes | Marché Privés (Afrique de l'ouest) | 50 M€ | Revues de contrats
- Travaux souterrains Tunnel | Marchés Publics (France) | 50 à 300 M€ | Analyse et gestion de contrats
- Génie civil Viaduc | Marché Public (France) | 160 M€ | Claims
- Travaux ferroviaires | Marché Public (France) | 5 M€ | Claims
- Travaux routiers | Marché Public (France) | 10 M€ | Claims

### Bâtiment

#### Complexes tertiaires

- Complexe bureaux, hôtel et logements | Marché Privé (France) | 300 M€ | Avis externe sur les causes des retards et leurs conséquences dans le cadre d'une négociation amiable
- Centre commercial et Bureaux | Marché Privé (Afrique du Nord) | 100 M€ | Arbitrage international
- Campus bureaux | Marché Privé (France) | 350 M€ | Gestion opérationnelle de contrat
- Espace muséographique | Marché Privé (France) | 200 M€ | Revue et gestion du contrat
- Centre de loisir aquatique | Marché Privé (France) | 25 M€ | Claim lots techniques
- Centre commercial | Marché Privé (Afrique du Nord) | 2 M€ | Claim lots de finition

#### Equipements publics

- Construction d'un centre hospitalier | Marché Public (Portugal) | 20 M€ | Claim - lots techniques

- Construction d'une école d'ingénieurs | Marché Public (France) | 10 M€ | Claim – lots techniques
- Divers équipements publics | Marchés Public (France) | 0,5 à 5 M€ | Gestion de contrat, arrêtés des comptes et réclamations – Gros œuvre, lots techniques et de finitions

### **Bureaux**

- Bureaux | Marché Privé (France) | 121 M€ | Avis externe sur les causes des retards et leurs conséquences dans le cadre d'une négociation amiable
- Bureaux | Marché Privé (France) | 45 M€ | Avis externe sur les causes des retards et leurs conséquences financières dans le cadre d'une négociation amiable
- Bureaux | Marché Privé (France) | 44 M€ | Avis externe sur les causes des retards et leurs conséquences financières dans le cadre d'une négociation amiable
- Bureaux et commerces | Marché Privé (France) | 30 M€ | Avis externe sur les causes des retards et leurs conséquences dans le cadre d'une négociation amiable
- Bureaux | Marché Privé (France) | 35 M€ | Analyse de réclamations et arrêté des comptes
- Bureaux | Marché Privé (France) | 27 € | Analyse de contrats
- Bureaux | Marché Privé (France) | 18 M€ | Analyse de réclamations et arrêté des comptes
- Bureaux | Marché Privé (France) | 44 M€ | Analyse de réclamations et arrêté des comptes
- Bureaux | Marché Privé (Suisse) | 1 M€ | Claim clos et couvert
- Divers bâtiments de bureaux | Marchés Public (France) | 0,5 à 5 M€ | Gestion de contrat, arrêtés des comptes et réclamations – Lots techniques et corps d'état architecturaux

### **Autres**

- Rénovation hôtel de luxe | Marché Privé (France) | 48 M€ | Analyse des retards et gestion contractuelle
- Rénovation hôtel de luxe | Marché Privé (France) | 4 M€ | Claim
- Rénovation hôtel particulier de luxe | Marché Privé (Paris) | 10 M€ | Claim
- Rénovation appartement de luxe | Marché Privé (Paris) | 3 M€ | Claim

### **Independent Business Review « IBR » – Conseil aux entreprises**

- Entreprise Génie Civil | Travaux GC, Ferroviaire | 120 M€ CA | IBR, arrêtés des comptes en LJ
- Promoteur immobilier | Résidentiel haut de gamme | 150 logements en cours | IBR
- Entreprise GO MH | Maçonnerie, pierre de taille | 10 M€ CA | IBR dans le cadre d'une acquisition
- Entreprise Clos et couvert | Façades Murs Rideaux | 30 M€ CA | IBR, arrêtés des comptes en LJ
- Entreprise Fondations | Fondations profondes | 15 M€ CA | IBR, arrêtés des comptes en LJ
- Entreprise CET | CVC, Elec, Plomb. | 30 M€ CA | IBR, arrêtés des comptes en LJ
- Entreprise Second Œuvre | Production et pose de pierre/marbre | 31 M€ CA | IBR
- Entreprise Second Œuvre | Sol | 5 M€ CA | IBR dans le cadre d'une acquisition
- Entreprise Second Œuvre | Plâtrerie | 5 M€ CA | IBR, arrêtés des comptes en LJ
- Diverses entreprises | tout corps d'état | entre 2 et 10 M€ | IBR, arrêtés des comptes en LJ
- Conseil en réorganisation | tout corps d'état | PME
- Formations aux entreprises en gestion contractuelle (Grands groupes et PME)