



+33 (0)6 59 68 13 09

s.coste@lynkea.com

### Formation

**Bac S** 1999

**Janson de Sailly** 2001  
*Classes préparatoires MP*

**ESTP TP** 2001/2004  
*Aménagement et environnement*

**CMAP** 2019  
*Médiation Interentreprises*

Construction delay analysis  
methodologies with **Primavera  
P6**

### Expériences diverses

Formations :  
Contrats FIDIC  
Delay analysis on P6

### Langues

Arabe : Maternelle  
Français : Bilingue  
Anglais : Courant  
Allemand : Débutant

### Logiciels

Pack Office  
MS Project  
Primavera P6  
Power BI  
Traitement de données

**Sandrine COSTE**

**ASSOCIEE @ LYNKEA**

Conseil en gestion contractuelle

Secteurs : BTP / Immobilier / Industrie / Ingénierie



Sandrine a co-fondé **LYNKEA** en 2018, après une première expérience réussie chez Artelia dans le service de planification de projet, expérience qui a, tout d'abord, pu être mise au profit de la gestion des études et travaux sur chantiers de grande envergure au sein du groupe Vinci, avant d'intégrer un cabinet de conseil en gestion de contrats et de litiges.

Lors de ses expériences, Sandrine a pu développer ses compétences en planification et gestion de projets, ce qui lui a permis d'approfondir ses connaissances pour mener des analyses solides expliquant les causes des retards et perturbations d'un projet ainsi que leurs conséquences aussi bien en termes de délai que financiers.

De la gestion de projets à travers les outils de planification à leur suivi contractuel en exécution, elle a développé une solide expérience dans la gestion contractuelle de projets complexes, dans la gestion des litiges et dans l'analyse des retards.

## **POINTS CLES**

---

**Ingénieur BTP** avec une grande expérience dans la gestion des contrats et des litiges pour tout type de contrats

Spécialiste dans **la gestion de projet et la planification de projet**

Spécialiste dans **l'analyse factuelle des retards d'un projet et le chiffrage des surcoûts et préjudices**

Formée à la **médiation interentreprises**

## **EXPERIENCE PROFESSIONNELLE**

---

**LYNKEA** Associée co-fondatrice *Depuis juillet 2018*

**Argos Construction - Cabinet Conseil** Manager *2010 - 2018*

**Vinci Construction Grands Projets Travaux / Planification** *2006 - 2009*

**Artelia** Ingénieur Planification *2004 - 2006*

## COMPETENCES

---

### ➤ Missions d'établissement de mémoire de réclamation & de gestion contractuelle :

Analyses de l'historique contractuel & technique, mise en place de stratégies contractuelles, revue des relations MOA/MOE/Entreprises, études d'exécution & visas, planification & causes de retards, modifications de projet & travaux supplémentaires, chiffrage des préjudices, rédaction de mémoires, suivi contractuel & revue de courriers, ordres de service et avenants.

### ➤ Analyse des retards et expertise :

Identification et analyse détaillée, pour la plupart rétrospective, des retards, perturbations et accélérations– Les méthodologies utilisées jusqu'à présent sont As-Planned vs As-Built, As planned Impacted, Time Impact (prospective), Retrospective Longest Path et Windows delay analysis.

Approche pratique basée sur l'expérience pour éviter les pièges des analyses théoriques et optimiser l'utilisation de méthodologies informatisées de planification.

Actuellement nommée expert de partie en matières d'évaluation des retards et des réclamations dans des affaires en procédures contentieuses auprès des tribunaux français, dans lesquelles des expertises judiciaires sont initiées.

### ➤ Gestion des litiges :

Intervention aussi bien pour des entrepreneurs et que des maîtres d'ouvrage/promoteurs pour la préparation des réclamations ou la défense des réclamations – les réclamations analysées ou préparées peuvent atteindre 200M€.

## SECTEURS D'INTERVENTION

---

### Industrie

- Études GC Nucléaire | Marché Public (France) | 100 M€ | Claim  
*Analyse des études d'exécution (montées d'indice, retards de visas, etc.) et DRC*
- Usine de production de GPL | Marché Public (Algérie) | 900 M€ | Expertise de retard en arbitrage CCI
- Centrale nucléaire | Marché Privé (France) | Note d'étape  
*Élaboration d'une note d'étape sur les enjeux contractuels pour le sous-traitant en charge des tuyauteries industrielles*
- Travaux de station d'épuration | Contrat FIDIC (Pologne) | 450 M€ | Claim  
*Élaboration d'un mémoire en demande de rémunération complémentaire en cours de projet dans le cadre d'un marché conception – réalisation.*
- Travaux de laveries | Marché Public (Maroc) | 60 M€ | Avis externe indépendant  
*Élaboration d'un avis indépendant en cours projet car le contractant général envisageait la résiliation de son contrat de conception-réalisation*
- Dépollution de sols | Marché Privé (France) | 30 M€ | Claim  
*Élaboration d'un mémoire en demande de rémunération complémentaire en cours de projet pour un groupement d'entreprises de terrassement et de dépollution de sols*
- Station d'épuration | Marché Public (Algérie) | 5 M€ | Expertise de retard en arbitrage ICC
- Déconstruction d'une centrale électrique | Marché Privé (France) | 11 M€ | Claim et négociations

## Bâtiment

### Centres hospitaliers

- Construction d'un centre hospitalier | Marché Public (France) | 60 M€ | Expertise de retard et quantum des lots CVC et Plomberie pour le compte d'une entreprise générale, en arbitrage ICC
- Construction d'un centre hospitalier | Marché Public (France) | 30 M€ | Claim des lots CVC pour les études d'exécution
- Construction d'un centre hospitalier | Contrat FIDIC (Qatar) | 311 M\$ | Claim pour le lot équipements médicaux
- Construction d'un centre hospitalier | Marché Public (France) | 83 M€ | Claim du lot gros œuvre

### Complexes tertiaires

- Complexe bureaux, hôtel et logements | Marché Privé (France) | 300 M€ | Avis externe sur les causes des retards et leurs conséquences dans le cadre d'une négociation amiable
- Rénovation terminal aéroport (lot serrurerie) | Marché Public (France) | 4 M€ | Claim et gestion contractuelle
- Rénovation retail | Marché Privé (France) | 5 M€ | Expertise retard pour le compte du maître d'ouvrage dans le cadre d'un contentieux et assistance pour l'analyse du décompte final
- Construction bureaux et hôtels (lots électricité) | Marché Privé en sous-traitance (France) | 2 M€ | Expertise retard et quantum dans le cadre d'une expertise judiciaire
- Centre commercial | Marché Privé (France) | 43 M€ | Expertise retard pour le compte du maître d'ouvrage, dans le cadre d'une expertise judiciaire
- Centre commercial | Marché Privé (France) | 11 M€ | Expertise quantum pour le lot gros œuvre dans le cadre d'un contentieux

### Bureaux

- Bureaux | Marché Privé (Algérie) | 60 M€ | Expertise de retard en arbitrage ICC
- Tour de bureaux | Marché Privé (France) | 163 M€ | Assistance en gestion contractuelle et dans l'analyse des réclamations, pour le compte du Promoteur
- Bureaux | Marché Privé (France) | 12 M€ | Analyse des décomptes finaux pour le compte du Promoteur
- Bureaux | Marché Privé (France) | 44 M€ | Point d'étape en cours de travaux présentant l'analyse des retards pour le compte du Promoteur
- Bureaux | Marché Privé (France) | 18 M€ | Analyse des décomptes finaux pour le compte du Promoteur
- Bureaux | Marché Privé (France) | 2 M€ | Expertise retards dans le cadre d'une médiation, pour le compte du lot gros œuvre et façade
- Bureaux | Marché Privé (France) | 7 M€ | Analyse des décomptes finaux pour le compte du Promoteur
- Construction de bureaux | Contrat FIDIC (Luxembourg) | 150 M€ | Suivi des études d'exécution et de travaux, et planification de projet

### Hôtels

- Rénovation hôtel de luxe | Marché Privé (France) | 3 M€ | Claim
- Hôtels neufs | Marché Privé (Maroc) | Avis indépendant sur les retards dans le cadre d'un arbitrage
- Réhabilitation de bureaux en hôtel | Marché Privé (France) | 2 M€ | Expertise de retard et quantum dans le cadre d'une expertise judiciaire

## Logements

- Logements | Contrat FIDIC (Pologne) | 50 M€ | Expertise de retard et quantum en arbitrage ICC
- Tour de logements de luxe | Marché Privé (Monaco) | 300 M€ | Assistance du maître d'ouvrage dans l'analyse des réclamations de l'entreprise générale et négociations en expertise amiable
- Réhabilitation de logements | Marché Privé (France) | 50 M€ | Expertise de retard
- Rénovation appartement de luxe | Marché Privé (Paris) | 4 M€ | Expertise de retard (arbitrage) expliquant les impacts de délais des modifications des conditions d'exécution du marché de travaux
- Rénovation d'un immeuble de logements | Marché Privé (Etats-Unis) | 1 M€ | Analyse technique du contrat avant signature pour le compte du lot serrurerie
- Logements neufs | Marché Privé (France) | 44 M€ | Point d'étape en cours de travaux présentant l'analyse des retards pour le compte du Promoteur

## Travaux Publics / Infrastructure / Ferroviaire

- Construction bateau-porte | Marché Public (France) | 13 M€ | Claim
- Rénovation station métro (lot serrurerie) | Marché Public (France) | 5 M€ | Claim
- Agrandissement d'un port | Contrat FIDIC (Ghana) | 120 M€ | Avis indépendant sur les retards et claim
- Renouvellement Poste de commande métro | Marché Public (France) | 10 M€ | Claim
- Rénovation Silo | Marché Privé (Côte d'Ivoire) | 2 M€ | Expertise retard et quantum lot génie civil dans le cadre d'un arbitrage CCI
- Construction tramway | Contrat FIDIC (Qatar) | 300 M\$ | Ingénieur planification - Etablissement et suivi de plannings en phase conception et travaux